



Institut für Wirtschaftswissenschaftliche Forschung und Weiterbildung GmbH

IWW-Studienprogramm

Grundlagenklausur II

„Führung und Leistungsprozesse“

Teil A: „Controlling“

1. Musterklausur

(24 Punkte)

– Lösungshinweise –

Aufgabe zur ABC-Analyse (24 Punkte)

Aufgabe a) (5 Punkte)

Welche der folgenden Aussagen treffen auf die ABC-Analyse zu?

- (1) Im Mittelpunkt der ABC-Analyse steht die Identifikation werthaltiger A-Güter, nicht werthaltigen B- und C-Gütern wird deutlich weniger Aufmerksamkeit geschenkt.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (2) Die Festlegung der Wertgrenzen zwischen A-, B- und C-Gütern erfolgt nach Unternehmensgrößenklassen.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (3) Bei der ABC-Analyse ist eine Einteilung der Beschaffungsgüter in drei Kategorien vorgegeben.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (4) Der Beschaffungswert einer Materialposition wird im Regelfall als Produkt aus beschaffter Menge und dem durchschnittlichen Beschaffungspreis ermittelt.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (5) Nicht termingerechte Lieferungen von C-Gütern können zu Materialengpässen führen, die durch die ABC-Analyse nicht erfasst werden.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

Hinweis:

Die korrekten Antworten sind gekennzeichnet (*trifft zu* , *trifft nicht zu*) und lassen sich aus den entsprechenden Stellen des Studentextes ableiten.

Aufgabe b (14 Punkte)

Der Kopierbedarfhandel Gehring KG wurde im vergangenen Jahr von verschiedenen Lieferanten beliefert. Die gelieferten Güter, die hierfür an den jeweiligen Lieferanten gezahlten durchschnittlichen Preise (netto) sowie das Einkaufsvolumen bei Papier und sonstigen Waren können der nachfolgenden Tabelle entnommen werden.

Produkt	Lieferant	Hering	Schneeloch	Fandel	Weibler	Scherm	Rödder	Olbrich	Baumöl	Fließ	Bitz
		Schwarz-Weiß-Kopierer	Mengeneinheiten [ME]	200	550	130	330	180	190	540	0
	Preis pro ME [€]	520,00	550,00	500,00	480,00	525,00	550,00	600,00	900,00	590,00	610,00
Farbkopierer	Mengeneinheiten [ME]	100	410	110	220	160	150	460	0	170	90
	Preis pro ME [€]	1.100,00	1.000,00	950,00	980,00	1.350,00	1.300,00	1.050,00	1.800,00	1.000,00	1.000,00
Multifunktionsgerät	Mengeneinheiten [ME]	140	280	60	90	140	110	130	0	100	370
	Preis pro ME [€]	750,00	650,00	700,00	960,00	740,00	550,00	590,00	1.200,00	790,00	880,00
Tonerkartusche (schwarz)	Mengeneinheiten [ME]	1.500	1.100	500	0	0	400	0	1.500	0	150
	Preis pro ME [€]	35,00	40,00	35,00	50,00	50,00	40,00	50,00	30,00	50,00	30,00
Tonerkartusche (farbig)	Mengeneinheiten [ME]	1.000	500	900	0	0	200	0	1.400	0	300
	Preis pro ME [€]	70,00	80,00	75,00	90,00	90,00	80,00	90,00	85,00	95,00	80,00
Papier	Gesamtbestellwert [€]	0,00	10.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	95.000,00	35.000,00	0,00	0,00
sonstige Ware	Gesamtbestellwert [€]	30.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	10.000,00	0,00	0,00

Führen Sie eine Lieferanten-ABC-Analyse anhand der getätigten Umsätze durch (Vordruck siehe nachfolgend). Kategorisieren Sie die Lieferanten in absteigender Reihenfolge von Rang 1 bis Rang 10 als A-, B- oder C-Lieferanten. Gehen Sie bei der Kategorisierung von Wertgrenzen bei 50 und 80 % der Gesamtbeschaffungskosten aus.

Ausgefüllter Aufgabenvordruck:¹

Rang	Lieferant	Umsatz [€]	kum. Umsatz [€]	kum. Umsatzanteil	kum. Lieferantenanteil	Kategorie
1	Olbrich	993.700	993.700,00	18,57%	10,00%	A-Lieferant
2	Schneeloch	993.500	1.987.200,00	37,15%	20,00%	A-Lieferant
3	Bitz	712.500	2.699.700,00	50,46%	30,00%	B-Lieferant
4	Hering	471.500	3.171.200,00	59,28%	40,00%	B-Lieferant
5	Weibler	460.400	3.631.600,00	67,88%	50,00%	B-Lieferant
6	Scherm	414.100	4.045.700,00	75,62%	60,00%	B-Lieferant
7	Fließ	396.500	4.442.200,00	83,04%	70,00%	C-Lieferant
8	Rödder	392.000	4.834.200,00	90,36%	80,00%	C-Lieferant
9	Fandel	306.500	5.140.700,00	96,09%	90,00%	C-Lieferant
10	Baumöl	209.000	5.349.700,00	100,00%	100,00%	C-Lieferant
		5.349.700				

¹ Die Tabelle soll zu Ihrer Erleichterung bei der Bearbeitung der Aufgabe dienen und muss **nicht (!)** zwingend ausgefüllt werden. Bewertet werden ausschließlich die Eintragungen bei den konkreten Fragestellungen.

Geben Sie die folgenden Umsätze für den jeweiligen Rang in vollen € an (z. B. 123.456).

3: 712.500

5: 460.400

Geben Sie die folgenden kumulierten Umsatzanteile für den jeweiligen Rang in vollen € an (z. B. 1.234.567).

6: 4.045.700

10: 5.349.700

Geben Sie die folgenden kumulierten Umsatzanteile für den jeweiligen Rang in % (auf 2 Nachkommastellen gerundet) an (z. B. 12,34).

5: 67,88

9: 96,09

Geben Sie den folgenden kumulierten Lieferantenanteil für den jeweiligen Rang in % (auf 2 Nachkommastellen gerundet) an (z. B. 12,34).

2: 20,00

Aufgabe c) (3 Punkte)

Geben Sie die folgenden ABC-Kategorien für den jeweiligen Rang als Großbuchstabe an (z. B. A).

3: B

6: B

8: C

Aufgabe d) (2 Punkte)

Vervollständigen Sie folgenden Satz: Beschaffungsgüter, für die eine strenge Terminkontrolle und eine genaue Rechnungsprüfung erfolgen, fallen im Regelfall in die Kategorie der ...

...A-Güter oder

...B-Güter oder

...C-Güter oder

... nicht zuordnungsfähigen Güter.

Hinweis:

Die korrekte Antwort ist gekennzeichnet (trifft zu) und lässt sich aus den entsprechenden Stellen des Studientextes ableiten.